

Bogotá D.C.

Doctora

**Luz Angélica Vizcaíno Solano**

Secretaria General de Organismo de Control

[secretariageneral@concejobogota.gov.co](mailto:secretariageneral@concejobogota.gov.co)

Calle 36 No. 28 A – 41, Concejo de Bogotá D.C.

Bogotá D.C.

RENOBO

Fecha: 2025-02-06 09:32:00

Radicado: S2025000488



Dependencia: GERENCIA GENERAL Fol: 8  
Remitente: CARLOS FELIPE REYES FORERO  
Destino: CONCEJO DE BOGOTÁ  
Total Anexos:

CONCEJO DE BOGOTÁ 06-02-2025 03:15:26

2025ER2905 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: EMPRESA DE RENOVACION Y DESARROLLO URBANO- RENOBO

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/VIZCAINO SOLANO LUZ ANGELICA

ASUNTO: RESPUESTA PROPOSICION 168-2025 - RENOBO

OBS: ---

**Asunto: Respuesta a la Proposición No. 168 de 2025 identificada con radicado No. E2025000887. Balance de Ejecución Plan de Desarrollo Bogotá 2024.**

Respetada Doctora Luz Angélica,

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C. - RenoBo, recibió la Proposición No. 168 de 2025 de autoría de las Concejales Donka Atanassova Laquimova, Rocío Dussan Pérez y Quena Ribadeneira Miño integrantes del Partido Polo Democrático Alternativo para indagar acerca del balance en la ejecución del Plan de Desarrollo Distrital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”, adoptado mediante el Acuerdo 927 de 2024 “Por medio del cual se adopta el Plan de Desarrollo Económico, Social, Ambiental y de Obras Públicas del Distrito Capital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”. En atención a las competencias que le asisten a la Empresa, como entidad vinculada al sector de Hábitat que tiene por objeto “gestionar, liderar, promover y coordinar mediante sistemas de cooperación, integración inmobiliaria, o reajuste de tierras, la ejecución de actuaciones urbanas integrales para la recuperación y transformación de sectores urbanos deteriorados del suelo urbano, mediante programas de renovación y crecimiento urbano, para el desarrollo de proyectos estratégicos en suelo urbano y de expansión con el fin de mejorar la competitividad de la ciudad y la calidad de vida de sus habitantes”, se da respuesta en los siguientes términos:

**1. Explique de manera detallada, ¿Cuál es el proceso de participación de cada una de las actuaciones estratégicas en el marco del artículo 483 del Decreto Distrital 555 del 2021?, determine con definición jurídica con base en la política pública de participación del distrito, ¿cuál es el alcance de la participación incidente dentro de la formulación de las actuaciones estratégicas?**

El artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021 “Por el cual se adopta la revisión general del Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá D.C.” determina las fases para llevar a cabo el proceso de formulación y posterior adopción de las actuaciones estratégicas, detallando sus requisitos y condiciones. Teniendo en cuenta el detalle de cada una, la Empresa de Renovación



Documento:  
435729

Este documento está firmado digitalmente, por  
Carlos Felipe Reyes Forero en 2025-02-06 09:31:45  
Para descargar la versión digital firmada puede  
escanear el código QR o dirigirse a  
[https://gestiondocumental.sdo.net.co/instancias/ERU\\_Prod/AZDigitalV6.0/ControlAdminBajarArchivo.php?ArId=435729](https://gestiondocumental.sdo.net.co/instancias/ERU_Prod/AZDigitalV6.0/ControlAdminBajarArchivo.php?ArId=435729)





y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., a través de la Oficina de Participación Ciudadana y Asuntos Sociales – OPCAS implementa una estrategia de pedagogía y participación que no solo facilita el acceso a la información, sino que también empodera a la ciudadanía con herramientas formativas que le permiten incidir de manera efectiva en la transformación de su entorno. Esta estrategia parte del principio de que la participación no es un fin en sí misma, sino un medio para fortalecer la inclusión y la capacidad de decisión ciudadana.

Conforme a lo anterior, es importante resaltar que la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., en el marco de las competencias como Operador Urbano, de acuerdo con el artículo 6 del Decreto Distrital 558 de 2023 *“Por medio del cual se precisan los requisitos y condiciones para la delimitación, formulación, adopción y ejecución de las Actuaciones Estratégicas y los Proyectos de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible -PRUMS de que trata el Decreto Distrital 555 de 2021, así como definir las funciones de los operadores urbanos públicos en las labores de coordinación de dichas actividades, ejecución y operación y se dictan otras disposiciones”* reconoce que el proceso de interacción con la ciudadanía en el desarrollo de las Actuaciones Estratégicas, inicia con la elaboración de un diagnóstico socio-económico que permite identificar las particularidades de cada territorio en términos de composición demográfica y características poblacionales. Con base en este diagnóstico, se crea la estrategia de participación específica a cada Actuación atendiendo a sus dinámicas y vocación del territorio. De manera que, cada estrategia de participación cuenta con dos componentes. En primer lugar, el componente de pedagogía, el cual busca que los espacios participativos incorporen un enfoque formativo, promoviendo escenarios de diálogo y construcción colectiva para la transformación del territorio. En segundo lugar, el componente de participación, el cual posibilita que las futuras transformaciones urbanas respondan a las necesidades reales de la comunidad, asegurando que el diseño participativo y la cocreación sean ejes fundamentales en la planificación urbana. A través de talleres, recorridos vivenciales y espacios de diálogo se fomenta que los escenarios incorporen un enfoque formativo, creando conocimientos técnicos que le permitan a la ciudadanía interactuar en igualdad de condiciones con los planificadores y tomadores de decisiones.

Por otra parte, el Decreto Distrital 477 de 2023 *“Por medio del cual se adopta la Política Pública de Participación Incidente del Distrito Capital 2023 - 2034 y se dictan otras disposiciones”* reconoce el alcance de participación en seis (6) niveles de incidencia que puede tener la ciudadanía en desarrollo del derecho a la participación ciudadana para aportar a la mejora de la administración pública, que se podrán alcanzar según el proyecto o contexto de implementación del instrumento. Estos niveles son: informar, consultar, cocrear, controlar, coejecutar y decidir. Conforme a este marco normativo, los mecanismos de participación y pedagogía que se desarrollan en el marco de la formulación y la ejecución de las Actuaciones Estratégicas tienen como objetivo permitir a la ciudadanía alcanzar los diferentes niveles anteriormente mencionados, según el contexto de implementación del instrumento. Así las cosas, para las fases previstas en los numerales 1) y 2) del artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021,

iniciativa y Directrices para la definición de lo público, respectivamente, el grueso de la participación está a cargo de la Secretaría Distrital de Planeación. En esta fase, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., apoya en la tarea de informar a la ciudadanía sobre el instrumento en su generalidad a través de herramientas de comunicación, tales como: publicaciones en redes sociales e información en el micrositio de la Empresa.

Adicionalmente, una vez se inicia la fase de formulación prevista en el numeral 3) del artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., tiene el compromiso de llegar hasta el nivel de consultar y cocrear, desarrollando metodologías, tales como: cartografías sociales, talleres de cocreación y la implementación de encuestas, entre otros. Lo anterior, soportado, además, en el componente de pedagogía. Esto, permite crear capacidades en las comunidades para que, durante la fase de revisión y concertación, prevista en el numeral 4) del artículo 483 del Decreto Distrital 555 de 2021, y, posteriormente en la fase de ejecución y gestión de la Actuación Estratégica, las comunidades puedan ser actores activos en el desarrollo de sus territorios y en todos los ejercicios de decisión y control ciudadanos.

Complementario al Decreto Distrital 477 de 2023, el Sistema de Participación Territorial, adoptado mediante Decreto Distrital 599 de 2023 *“Por medio del cual se adopta el Sistema de Participación Territorial del Plan de Ordenamiento Territorial y se dictan otras disposiciones”*, es la herramienta que permite fomentar la participación ciudadana y la organización social alrededor de la ejecución, seguimiento y evaluación de los instrumentos del Plan de Ordenamiento Territorial. En virtud de lo anterior, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., alinea las acciones y mecanismos de participación con las herramientas que propone el sistema como lo son las de consulta, diálogo, comunicación, fortalecimiento ciudadano y la evaluación, garantizando espacios accesibles y transparentes para la interacción entre la comunidad y la Empresa en todas las fases de las Actuaciones Estratégicas. Además, el Sistema de Participación Territorial, crea la figura de Comités de la Ciudadanía. Dichos Comités se convierten en un mecanismo central para llegar a los niveles de “control” y “decisión” que sugiere dicha Política.

Por otra parte, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., en el marco de sus competencias, garantiza, una vez adoptadas las Actuaciones Estratégicas, una interacción constante, amplia y transparente con la ciudadanía, en donde priman los esfuerzos de información y pedagogía para posibilitar el involucramiento de actores activos en la transformación de sus territorios. Con el propósito de generar las necesarias trazabilidad y transparencia al proceso, se ha desarrollado una matriz de aportes ciudadanos, en la que se registran, organizan y clasifican todas las propuestas recogidas según su origen, grupo de valor y eje temático y fase del instrumento. Esta herramienta facilita la consolidación de las observaciones de la comunidad y permite evaluar su incidencia y viabilidad dentro de las Actuaciones Estratégicas.



Por último, es importante resaltar que el proceso de participación cuenta con diferentes mecanismos, incluida la “Ruta RenoBo”, la cual fortalece el acceso a la información y permite fomentar un diálogo continuo entre la administración y la ciudadanía. Con estas estrategias, la participación en las Actuaciones Estratégicas trasciende la consulta pasiva y se consolida como un proceso estructurado, en el que las voces de los ciudadanos inciden de manera efectiva en la configuración del territorio, promoviendo un modelo de planificación más equitativo e inclusivo.

De acuerdo con lo anterior, a continuación, se presenta un resumen de algunas de las acciones realizadas en el marco de los espacios de participación asociados a las Actuaciones Estratégicas llevadas a cabo durante el año 2024. Estas incluyeron talleres, jornadas de socialización, mesas de trabajo, implementación de encuestas y articulación con actores estratégicos.

CONSOLIDADO ACTUACIONES ESTRATÉGICAS AÑO 2024			
ACTUACION ESTRATEGICA	Atenciones personalizadas	Reuniones con comunidad	Reuniones interinstitucionales e intersectoriales
AEDA Engativá	22	12	14
ZIBO	118	15	13
CALLE 72	10	8	9
CHAPINERO	47	9	13
REENCUENTRO	62	58	17
RIONEGRO	0	26	3
MONTEVIDEO	433	17	9
TOTAL	692	145	78

Si bien para las Actuaciones Estratégicas AEDA Engativá, ZIBo y Calle 72, en su fase de formulación, las acciones de participación iniciaron en el segundo semestre del año 2023, la tabla anterior únicamente presenta las acciones de participación que fueron desarrolladas durante el año 2024.

Las estrategias de participación de las Actuaciones Estratégicas han combinado metodologías presenciales y digitales para fomentar una incidencia informada y efectiva de la ciudadanía en la transformación del territorio. Se han implementado espacios fijos y móviles de atención, recorridos vivenciales, cartografías sociales, talleres temáticos y mesas de trabajo, adaptando cada estrategia a las dinámicas locales y a los actores clave de cada Actuación Estratégica, priorizando el relacionamiento con grupos de valor según la vocación de cada Actuación.

## Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá -AEDA Engativá





En la etapa de Formulación, que inició en septiembre del 2023, la estrategia de participación combinó atención fija y móvil para fomentar una amplia cobertura y acceso a la comunidad. Se estableció un espacio permanente en la casa de proyecto, operando en horarios estratégicos, donde se realizaron actividades y talleres bajo la metodología de circulación museográfica. Paralelamente, se implementó un camión vitrina que recorrió puntos clave del Distrito Aeroportuario Engativá, permitiendo acercarse a comunidades con alta necesidad de información. Las convocatorias se realizaron mediante una combinación de difusión en territorio, contacto directo con líderes comunitarios y el método de bola de nieve, promoviendo así una participación en crecimiento. Durante la fase de revisión y concertación, se continuaron atendiendo espacios de información y pedagogía por demanda. Finalmente, una vez adoptada la Actuación se inició un proceso de socialización amplio en el territorio, apoyado en la “Ruta RenoBo” durante el segundo semestre del año 2024, realizando pedagogía sobre el Decreto de adopción y atendiendo a las reuniones por demanda.

## **Actuación Estratégica Zona Industrial de Bogotá - ZIBo**

La estrategia de participación inició en el segundo semestre del 2023, se enfocó en generar espacios de diálogo e involucramiento ciudadano a través de una combinación de puntos fijos de atención en Alcaldías y espacios comunitarios, puntos móviles itinerantes y mesas de trabajo. Se llevaron a cabo recorridos vivenciales, reuniones con actores estratégicos y mesas temáticas de formación. Además, se implementó una estrategia virtual y un micrositio para promover transparencia y control social. A través de la articulación con organizaciones como ACOPI, FESACOL y las JAC, se consolidaron redes de confianza y se promovió la apropiación del proceso por parte de la comunidad.

## **Actuación Estratégica Calle 72**

La estrategia de participación inició en el segundo semestre del 2023, y combinó puntos fijos de atención en la Alcaldía Local de Barrios Unidos y espacios comunitarios con puntos móviles en lugares estratégicos como el Parque San Fernando y Los Alcázares, facilitando el acceso a la información y la interacción con la comunidad. Se implementaron recorridos vivenciales, mesas temáticas de formación y espacios de diálogo involucrando a comerciantes, ambientalistas, colectivos de mujeres y miembros de Juntas de Acción Comunal (JAC).

Las convocatorias a los espacios mencionados se realizaron mediante WhatsApp, llamadas telefónicas, correos electrónicos y visitas predio a predio, además de la entrega de boletines informativo. Dado el énfasis de la Actuación en los temas de movilidad, los grupos de valor de los colectivos de mujeres y ambientales fueron ejes centrales en el proceso.

## **Actuación Estratégica Chapinero Verde e Inteligente**



La estrategia de participación inició en el primer semestre del 2024, buscó integrar a los grupos de valor representativos de la vocación que tiene la Actuación. En ese sentido, se implementaron herramientas como cartografías sociales y ambientales, talleres de identidad territorial, encuestas digitales y recorridos vivenciales, permitiendo recoger percepciones y necesidades de grupos de valor clave, incluyendo colectivos ambientales, comunidad LGBTIQ+, comerciantes, músicos del Distrito Creativo La Playa, hoteleros y residentes en propiedad horizontal. Las convocatorias se realizaron a través de instancias de participación institucional, contacto directo con líderes comunitarios, redes sociales y participación en eventos culturales.

La estrategia fortaleció la apropiación del proceso por parte de los actores locales, por lo que el proceso contó con la participación de líderes del territorio, lo que permitió sentar importantes bases de relacionamiento para la continuidad del proceso en las fases posteriores.

### **Actuación Estratégica Pieza Reencuentro**

La estrategia de participación inició en el primer semestre del 2024, se diseñó para que hubiera un diálogo informado y efectivo con la comunidad, combinando puntos fijos de información, talleres participativos y acciones territoriales, con especial énfasis en los ejes del Samper Mendoza y Barrio Santa Fe y el eje de la Calle 24. Se implementaron metodologías como recorridos nocturnos, cartografías sociales, entrevistas semiestructuradas y grupos focales, permitiendo un acercamiento directo a marmoleros, comerciantes, trabajadoras sexuales, y las Juntas de Acción Comunal y Administradora Local. Para fortalecer la participación, se desplegaron estrategias de divulgación que incluyeron boletines informativos. Gracias a este proceso, se lograron espacios de diálogo crítico y colaborativo, donde se recogieron las preocupaciones e intereses de los actores locales. La estrategia fortaleció el aprendizaje recíproco entre ciudadanía e instituciones, consolidando una participación más legítima y sostenible en la transformación del territorio.

### **Actuación Estratégica Pieza Rionegro**

La estrategia de participación combinó un enfoque pedagógico con metodologías participativas para fortalecer la incidencia ciudadana en la transformación del territorio. Se implementaron recorridos vivenciales, cartografías sociales, talleres de identidad territorial, encuestas y mapeos colectivos de aportes, asegurando la representación de actores clave como comerciantes de la Zona M, vivanderos de la Plaza de Mercado 12 de Octubre, residentes de los barrios Jorge Eliécer Gaitán y Entre Ríos, y empresarios del sector productivo.

Las convocatorias se realizaron a través de contacto directo con actores estratégicos, difusión digital y boletines pedagógicos, promoviendo la apropiación ciudadana del proceso. Conforme a lo anterior, la estrategia consolidó redes de confianza entre la comunidad y la institucionalidad,

sentando las bases para un modelo de participación continua en la implementación y seguimiento en la ejecución.

## Actuación Estratégica Montevideo

La estrategia de participación inició en el segundo semestre del 2024, combinó un enfoque pedagógico y metodologías participativas para promover una incidencia informada. Se implementaron mesas de trabajo estratégicas, mapeos colectivos, encuestas y talleres, adaptando cada acción a la dinámica de los actores clave, incluyendo empresarios, residentes y trabajadores del sector industrial.

Las convocatorias se realizaron mediante cartas personalizadas, campañas de “mailing”, contacto directo con actores estratégicos y difusión a través de un micrositio dedicado, asegurando una representación amplia en los espacios de diálogo y co-creación. Dada la vocación empresarial e industrial con el territorio, el relacionamiento con entes como la Cámara de Comercio de Bogotá, COREMCO y la ANDI fueron centrales en el proceso. La estrategia permitió consolidar un modelo de urbanismo colaborativo, fortaleciendo la apropiación del proyecto y sentando las bases para la ejecución de la Actuación Estratégica.

## 2. ¿Cuáles son las actuaciones estratégicas y planes parciales con avances en el periodo de enero del 2024 hasta enero del 2025?

### I. Actuaciones Estratégicas

La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., en su rol de Operador Urbano, ha liderado y continúa liderando el proceso de formulación de las Actuaciones Estratégicas Zona Industrial de Bogotá - ZIBo, Calle 72, Chapinero Verde e Inteligente, Pieza Reencuentro, Montevideo y Pieza Rionegro.

En lo que respecta ZIBo, esta Actuación Estratégica busca transformar y revitalizar esta zona, consolidándola como un nodo urbano y metropolitano que fortalezca la dinámica productiva, impulse las Áreas de Desarrollo Naranja y fomente la industria 4.0. Así mismo, promueve los Distritos Creativos y el Ecosistema de Educación Superior en armonía con el medio ambiente, destacando el reúso de edificaciones industriales, el desarrollo de nuevas zonas verdes, viviendas y comercios, y la consolidación de una incubadora de innovación e industrias creativas, mejorando así el tejido barrial y comunitario existente. Los documentos asociados a la formulación de la Actuación Estratégica fueron radicados ante la Secretaría Distrital de Planeación el 31 de mayo del 2024, por medio del oficio identificado con radicado No. S2024002200. El 16 de julio del 2024, la Secretaría Distrital de Planeación, mediante el oficio identificado con radicado número 2-2024-42011 pidió una prórroga por treinta (30) días hábiles más para la revisión de la formulación de la Actuación Estratégica ZIBo, extendiendo el plazo hasta el 30 de agosto de 2024.



El 30 de agosto del 2024, la Secretaría Distrital de Planeación envió a RenoBo las observaciones sobre la formulación, mediante el oficio identificado con radicado número 2-2024-51205. Posteriormente, RenoBo completó, ajustó y precisó la propuesta de formulación en respuesta a las observaciones recibidas. El 11 de octubre de 2024, mediante el oficio con radicado número 2024004090, RenoBo, conforme a las observaciones recibidas, radicó ante la Secretaría Distrital de Planeación una nueva versión de la formulación de la Actuación Estratégica Zona Industrial de Bogotá -ZIBo.

Desde la primera semana de noviembre de 2024 hasta la segunda semana de diciembre de 2024, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C, llevó a cabo 19 mesas de trabajo con la Secretaría Distrital de Planeación y otras entidades del Distrito. Estas sesiones tuvieron como objetivo concertar y socializar la formulación de la Actuación Estratégica, permitiendo que las demás entidades conocieran la propuesta de formulación, antes de la emisión del concepto técnico, en caso de ser requerido. Como resultado de lo anterior, el 20 de diciembre de 2024, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C actualizó la información de la formulación conforme a los temas abordados en dichas mesas de trabajo. Durante la última semana de diciembre de 2024 y la primera semana de enero de 2025, la Secretaría Distrital de Planeación envió a otras entidades del Distrito los oficios correspondientes para que emitieran su concepto técnico sobre la propuesta de formulación de la Actuación Estratégica. A la fecha de la presente comunicación, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., se encuentra en revisión de dichos conceptos

Respecto a Calle 72, la Actuación Estratégica Calle 72 busca transformar la Calle 72 en un eje ambiental y productivo, extendiendo los servicios financieros, promoviendo la generación de vivienda y orientando la revitalización en torno al desarrollo del sistema Metro. Se priorizarán espacios públicos para la integración de pasajeros entre los distintos modos de transporte, la localización de equipamientos del cuidado como soporte urbano para el uso residencial y el desarrollo de la actividad económica. La formulación de esta Actuación Estratégica fue radicada ante la Secretaría Distrital de Planeación el 31 de julio de 2024, mediante el radicado Renobo No. S2024003063. Después de recibir observaciones por parte de la Secretaría Distrital de Planeación, la Empresa radicó el 26 de diciembre de 2024 ante la Secretaría Distrital de Planeación la respuesta a dichas observaciones.

En lo que atañe a Chapinero Verde e Inteligente, busca implementar un modelo urbano que resalta el valor urbanístico de la pieza respondiendo a las necesidades actuales del territorio mediante: la consolidación de un sistema de servicios productivos y de cuidado que atienden las demandas sociales; la interconexión y mejoramiento de la calidad ambiental del espacio urbano, aumentando áreas de encuentro y reverdecimiento; la integración del patrimonio en el desarrollo urbano y la promoción de su cuidado; y la conexión de los sistemas de transporte metropolitanos, con énfasis en movilidad sostenible, peatonal y ciclista. La formulación de esta Actuación Estratégica fue radicada ante la Secretaría Distrital de Planeación el 23 de



septiembre de 2024 y en la actualidad, la entidad se encuentra revisando y subsanando las observaciones de SDP recibidas el 18 de diciembre del 2024.

Sobre Pieza Reencuentro, esta Actuación Estratégica busca conectar las principales áreas y proyectos de la ciudad, actuando como un nodo articulador entre la AE ZIBo, la AE Chapinero Verde e Inteligente, el Centro Histórico y la entrada a la ciudad desde el Aeropuerto El Dorado. Su objetivo es revitalizar el sector a través de la puesta en valor del patrimonio existente, integrando redes de espacio público, reverdecimiento, movilidad, y nuevos proyectos dotacionales e inmobiliarios. La formulación de esta Actuación Estratégica fue radicada ante la Secretaría Distrital de Planeación el 18 de noviembre del 2024 y en este momento, la Empresa se encuentra adelantando el seguimiento y subsanación de las observaciones de la SDP.

Con relación a Montevideo, esta Actuación Estratégica busca consolidarse como una centralidad económica de escala regional y metropolitana, destacándose como un referente en la armonización urbana de actividades industriales y logísticas, con un modelo que promueva la proximidad entre el empleo y la vivienda. Sobre esta Actuación Estratégica, es preciso informar que RenoBo, presentó la iniciativa ante la Secretaría Distrital de Planeación el 19 de abril de 2024, ante lo cual dicha entidad expidió la Resolución 1662 de 2024, mediante la cual se adoptaron las Directrices el 23 de octubre de 2024. En consecuencia, la Actuación Estratégica se encuentra en la actualidad en proceso de formulación.

Ahora bien, la Actuación Estratégica Pieza Rionegro busca consolidar los corazones productivos existentes, fortaleciendo la economía artesanal y mejorando las oportunidades competitivas del sector. En paralelo se incrementará la oferta de vivienda y servicios del cuidado en la zona, consolidando la pieza como un eje central de la ciudad. A la fecha de la presente comunicación esta pieza ha avanzado en la territorialización de las Directrices para la Definición de lo público, el establecimiento de los proyectos estructurales estratégicos, el acercamiento a la definición del modelo urbano, la finalización del estudio de movilidad, así como con la identificación de áreas de oportunidad en los tratamientos de consolidación y renovación urbana. Lo anterior, en adelante del procedimiento de formulación de esta Actuación Estratégica.

Finalmente, es preciso destacar que la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá – AEDA Engativá fue adoptada por medio del Decreto Distrital 290 de 2024 *“Por medio del cual se adopta de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá y se dictan otras disposiciones”*, por lo tanto, durante el 2024 y 2025, la Empresa ha llevado a cabo labores de gestión de proyectos de transformación urbana en el ámbito de aplicación de la Actuación, articulando acciones para la formulación de la Unidad Funcional Ciudad Florida. Es importante resaltar que la AEDA Engativá busca conformar y consolidar un nodo de desarrollo económico local y de competitividad regional que integre funcional y armónicamente el Aeropuerto Internacional El Dorado con su entorno territorial en Engativá a través de proyectos urbanísticos integrales que aprovechen las ventajas de localización de esta área de la ciudad y mejoren las condiciones de vida de sus residentes.



Con relación a esta Actuación Estratégica conviene resaltar que el artículo 40 del Decreto Distrital 290 de 2024 determinó que:

**“Artículo 40. Componentes del modelo de Gobernanza.** La Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano en su condición de operador urbano público designado, deberá desarrollar un modelo de gobernanza para la implementación de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá, que garantice su estructuración, ejecución y operación, a partir de la concurrencia de actores y recursos para lograr el cumplimiento de los objetivos y metas planteados. El modelo deberá contemplar los siguientes componentes:  
(...)”

De manera que, en cumplimiento de esta obligación, el 31 de octubre de 2024, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., expidió la Resolución 305 de 2024 “Por la cual se define el modelo de gestión y gobernanza y se establecen las condiciones de recaudo y administración de la compensación en dinero de obligaciones urbanísticas en la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá – AEDA Engativá” con el fin de complementar el desarrollo del modelo de gobernanza para la gestión de la Actuación Estratégica Distrito Aeroportuario Engativá.

## **II. Plan Parcial de Renovación Urbana Calle 24**

En lo referente al Plan Parcial de Renovación Urbana “Calle 24”, durante el 2024, la Empresa de Renovación y Desarrollo de Bogotá D.C., realizó un trabajo de revisión del Plan Parcial, con el fin de validar ejercicios de viabilidad técnica y financiera, a partir del cual se evidenció que el Plan Parcial no alcanzaba el cierre financiero y requería de nuevos ejercicios de modelación para determinar los ajustes requeridos para viabilizar su factibilidad, que sumados a las cargas patrimoniales adicionales, resultaron en una no viabilidad para llevar a cabo dicho proyecto. Conforme a lo anterior, la Secretaría Distrital de Planeación expidió la Resolución 0001 de 2025 “Por medio de la cual se declara el desistimiento de la solicitud de formulación del Plan Parcial de Renovación “Calle 24”, ubicado en la localidad de Los Mártires”.

Ahora bien, es importante resaltar que la decisión anteriormente expuesta se fundamentó en un trabajo en conjunto con el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, la Secretaría Distrital de Planeación y las demás entidades correspondientes, con las cuales se llevaron a cabo mesas de trabajo con el fin de aclarar observaciones y revisar la posibilidad de cambios en relación con el componente jurídico, socioeconómico y técnico del proyecto. Adicionalmente, es necesario mencionar que la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., no tenía propiedad del suelo al interior de dicho Plan Parcial, ni tuvo intención de llevar a cabo actividades de gestión predial en dicho ámbito.



Entre las razones que motivan el desistimiento del Plan Parcial de Renovación Urbana “Calle 24” se encuentran la edificabilidad propuesta en el Plan Parcial, así como la necesidad de asumir cargas patrimoniales que permitan promover y aportar a la recuperación y sostenibilidad del Cementerio y su entorno con mecanismos financieros certeros. Además, es importante resaltar que sobre el área de influencia del Cementerio Central aplica la norma del Plan Especial de Manejo y Protección - PEMP del Cementerio Central, teniendo en cuenta que dicho Plan es un instrumento de superior jerarquía. De igual forma, se busca aumentar la delimitación de la Actuación Estratégica “Pieza Reencuentro” para así, aumentar el ámbito de recaudo de la pieza, y poder financiar una mayor cantidad de proyectos patrimoniales.

Adicionalmente, es importante resaltar que la decisión de la Empresa se fundamenta de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 18 de la Ley 1437 de 2011 *“Por la cual se expide el Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo”* el cual establece que:

***“Artículo 18. Desistimiento expreso de la petición. Los interesados podrán desistir en cualquier tiempo de sus peticiones, sin perjuicio de que la respectiva solicitud pueda ser nuevamente presentada con el lleno de los requisitos legales, pero las autoridades podrán continuar de oficio la actuación si la consideran necesaria por razones de interés público; en tal caso expedirán resolución motivada”.***

Del mismo modo, la solicitud encuentra justificación en la aplicación expresa del párrafo del artículo 599 del Plan de Ordenamiento Territorial vigente, conforme al cual *“En todos los casos, los interesados podrán manifestar de forma expresa y por escrito, la voluntad de acogerse totalmente a las normas establecidas en el presente Plan y los instrumentos que lo desarrollen y complementen”*. De manera que, la Empresa considera que la Actuación Estratégica “Pieza Reencuentro”, bajo las condiciones normativas del Decreto Distrital 555 de 2021, permitirá desarrollar una pieza urbana que incentive los procesos de revitalización, en cumplimiento con el Modelo de Ocupación Territorial definido en el Decreto Distrital 555 de 2021. Además, es importante destacar que la formulación del Plan Parcial proporcionó estudios y documentos que fundamentan de manera sólida la Actuación Estratégica “Pieza Reencuentro”, garantizando que dicho instrumento se base en un análisis riguroso y en un marco conceptual adecuado. Es importante resaltar, que el desarrollo de la Actuación Estratégica “Pieza Reencuentro”, previsto para el segundo semestre del 2025, una vez la Actuación Estratégica sea adoptada, integra las manzanas que hacen parte del Plan Parcial, garantizando el cumplimiento del Acuerdo 927 de 2024 *“Por medio del cual se adopta el plan de desarrollo económico, social, ambiental y de obras públicas del distrito capital 2024-2027 “Bogotá Camina Segura”, promoviendo la reactivación económica y el desarrollo del sector.*

### **III. Plan Parcial de Renovación Urbana “Calle 72”**



En lo referente al Plan Parcial de Renovación Urbana “Calle 72”, durante el 2024, se iniciaron mesas de trabajo con la Empresa Metro de Bogotá, la Secretaría Distrital de Planeación, el Instituto Distrital de Patrimonio Cultural (IDPC) y la Secretaría Distrital de Movilidad, para revisar la nueva versión radicada del proyecto de Plan Parcial, por parte de la Empresa. Esto derivó en la programación de nuevas mesas de trabajo que se desarrollaron en el transcurso del primer semestre del 2024, con el fin de aclarar observaciones y cambios en relación con el componente jurídico, socioeconómico y técnico del proyecto. Simultáneamente se realizaron trabajos de revisión del Plan Parcial, con el fin de validar ejercicios de viabilidad técnica y financiera del proyecto. Conforme a lo anterior, la Secretaría Distrital de Planeación expidió la Resolución 1957 de 2024 *“Por medio de la cual se declara el desistimiento de la solicitud de formulación del Plan Parcial de Renovación “Calle 72”, ubicado en la localidad de Barrios Unidos”*.

Lo anterior considerando que el desistimiento de dicho Plan Parcial permite que esta pieza urbana pueda adoptar una normativa que incentive los procesos de revitalización, en cumplimiento con el modelo de ocupación establecido en el Decreto Distrital 555 de 2021 por medio de la adopción de la Actuación Estratégica Calle 72. Además, es importante destacar que la formulación del Plan Parcial proporcionó estudios y documentos que fundamentan de manera sólida la Actuación Estratégica Calle 72, garantizando que dicho instrumento se base en un análisis riguroso y en un marco conceptual adecuado. Adicionalmente, es necesario mencionar que la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., no es propietario de suelo en este Plan Parcial ni tuvo intención de llevar a cabo actividades de gestión predial sobre dicho territorio. Es importante resaltar que la adopción del instrumento de la Actuación Estratégica Calle 72 se prevé para el primer semestre del año 2025, proyecto que ya tiene una inversión de recursos y el cual permitirá que se inicie el licenciamiento de las manzanas que hacían parte del Plan Parcial de manera expedita y en cumplimiento del Acuerdo 927 de 2024, promoviendo la reactivación económica de la zona y la posibilidad de delimitar un Proyecto de Renovación Urbana para la Movilidad Sostenible -PRUMS. Se reitera que la decisión de la Empresa se fundamenta de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 18 de la Ley 1437 de 2011 y en la aplicación expresa del parágrafo del artículo 599 del Plan de Ordenamiento Territorial vigente, conforme al cual *“En todos los casos, los interesados podrán manifestar de forma expresa y por escrito, la voluntad de acogerse totalmente a las normas establecidas en el presente Plan y los instrumentos que lo desarrollen y complementen”*.

#### **IV. Plan Parcial de Renovación Urbana “Centro San Bernardo”**

Durante el 2024, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., realizó un trabajo de revisión del Plan Parcial de Renovación Urbana “Centro San Bernardo”, con el fin de validar ejercicios de viabilidad técnica y financiera. Una vez realizada la revisión técnica y financiera del proyecto, la Empresa concluyó que se deberá adelantar gestiones conjuntas con

entidades del distrito para definir el marco de acción para revisar el Plan Parcial de Renovación Urbana “Centro San Bernardo”.

Por otra parte, es importante resaltar que, a la fecha de la presente comunicación, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C., adelanta un dialogo con la comunidad del barrio San Bernardo Centro con el acompañamiento de la Honorable Concejal Donka Atanassova, actores de la sociedad civil e instituciones como la Universidad Nacional y la Universidad del Bosque. El propósito de este dialogo es generar una instancia formal e institucional, para fortalecer la comunicación y promover la participación de la comunidad, en el marco del actual proceso de formulación del presente Plan Parcial. En virtud de este ejercicio, la Empresa actualmente se encuentra revisando en detalle el Plan Parcial de Renovación Urbana “Centro San Bernardo”.

## **V. Plan Parcial Tres Quebradas**

En relación con la Unidad de Gestión 2, el 4 de octubre de 2024, mediante el radicado CU3-24-4812, se solicitó la prórroga de la revalidación de la licencia concedida a través del Acto Administrativo No. 11001-3-22-2571, expedido el 9 de noviembre de 2022. Dicho acto otorgó a la Subred Integrada de Servicios de Salud Sur E.S.E., identificada con NIT 900.958.564-9, una prórroga de la revalidación de licencia para el predio ubicado en la Carrera 5E No. 110-11 Sur (dirección actual), extendiendo su vigencia por un periodo adicional de doce (12) meses. En consecuencia, el término de vigencia del mencionado acto administrativo se amplía hasta el 21 de noviembre de 2025.

Adicionalmente, este proyecto se encuentra a la espera de un nuevo avalúo y la determinación de cabida, incluyendo la incorporación de los Sistemas Urbanos de Drenaje Sostenible y la definición de las nuevas áreas útiles requeridas para implementar una nueva convocatoria. A través del Acto Administrativo No. 11001-3-24-2592, expedido por la Curadora Urbana No. 3 de Bogotá y ejecutoriado el 11 de diciembre de 2024, se aprobó la prórroga del término de vigencia de la Revalidación de la Licencia de Urbanización otorgada a la UG2 (Hospital de Usme) dentro del Plan Parcial Tres Quebradas. Por lo tanto, la vigencia de esta licencia también se extiende hasta el 21 de noviembre de 2025.

## **VI. Plan Parcial Estación Metro 26**

El Plan Parcial de Renovación Urbana Estación Metro 26, adoptado por el Decreto Distrital 822 de 2019 y modificado por el Decreto Distrital 644 de 2023, busca la consolidación de la principal Estación Intermodal del Distrito, articulando las áreas destinadas a los sistemas de transporte público del Metro de Bogotá, TransMilenio y Regiotram de Occidente.



El Plan Parcial incorpora el proyecto del Nuevo Centro Administrativo Distrital, propuesto como un desarrollo para albergar las dependencias de la Administración Distrital. Además, propone el desarrollo de proyectos inmobiliarios con usos residenciales, comerciales y de servicios, con tipologías de desarrollo diverso y piezas arquitectónicas icónicas, y sistemas de espacios públicos ejecutados con altos estándares, generando un referente de transformación y revitalización urbana en la ciudad y el país.

Durante el 2024, la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano de Bogotá D.C, como propietaria del suelo de la Unidad de Actuación Urbanística 4 y ejerciendo su rol como operadora del Plan Parcial, adelantó ejercicios de estimación para la estructuración de proyectos inmobiliarios sobre la Unidad de Actuación señalada, de tal forma que se pueda adelantar una convocatoria a desarrolladores para que se conviertan en aliados estratégicos para la construcción del desarrollo inmobiliario.

Así mismo, se avanzó en la estructuración del nuevo Centro Administrativo Distrital -CAD2-, un edificio que agrupará varias entidades del Distrito en un solo espacio físico, con la intención de generar optimización y eficiencia de los recursos públicos de la ciudad, y al tiempo, ser un catalizador del Plan Parcial.

Como logro de este proyecto, se consiguió que para la vigencia 2025, la Secretaría Distrital de Hacienda comprometiera \$12 mil millones para los estudios y diseños del CAD2.

Mientras inician las obras del desarrollo inmobiliario, la Empresa en el 2024 habilitó un vivero urbano en dos manzanas de la Unidad de Actuación Urbanística 4, que contiene material vegetal del Jardín Botánico de Bogotá D.C - José Celestino Mutis. La iniciativa en estas manzanas se alinea con el plan de la actual administración de revitalizar y recuperar el centro de la ciudad. En el corto plazo, mediante la estrategia de urbanismo temporal, y en el largo plazo con el desarrollo del Plan Parcial Estación Metro 26.

Cordialmente,

Carlos Felipe Reyes Forero  
Gerente General

Elaboró: Esteban Arboleda Palomares – Contratista– Dirección Técnica de Planeamiento y Gestión Urbana  
Revisó: David Cardona García– Director Técnico de Planeamiento y Gestión Urbana  
Jorge Andrés Viasus – Jefe de Oficina de Participación y Asuntos Sociales  
Janeth Villalba Mahecha – Jefe Oficina de Control Interno  
Sergio Pachón Roza-Contratista Subgerencia de Planeamiento y Estructuración  
Aprobó: Claudia Patricia Silva Yepes – Subgerente de Planeamiento y Estructuración



